

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

27 april 2005



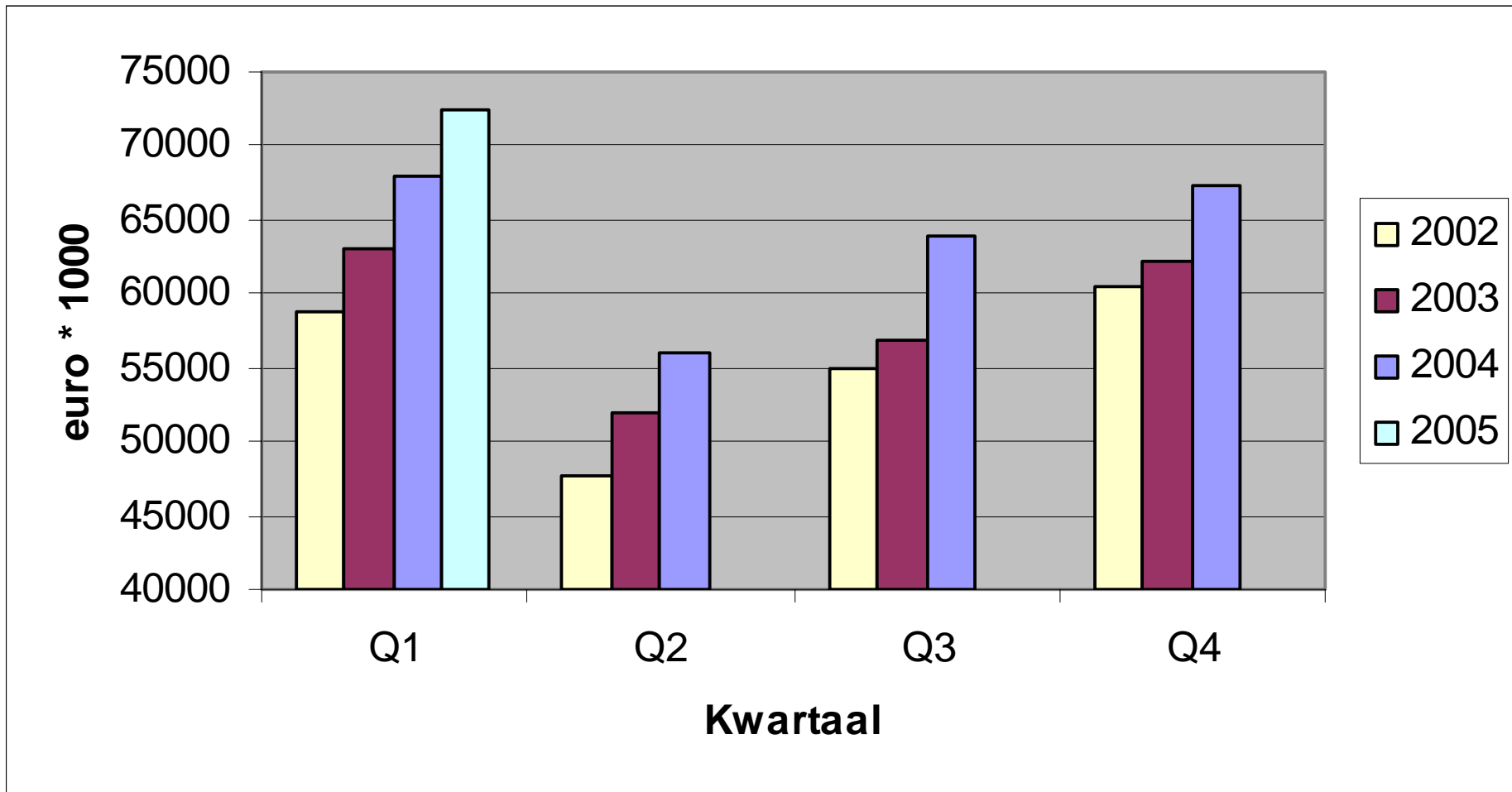
M LINE®



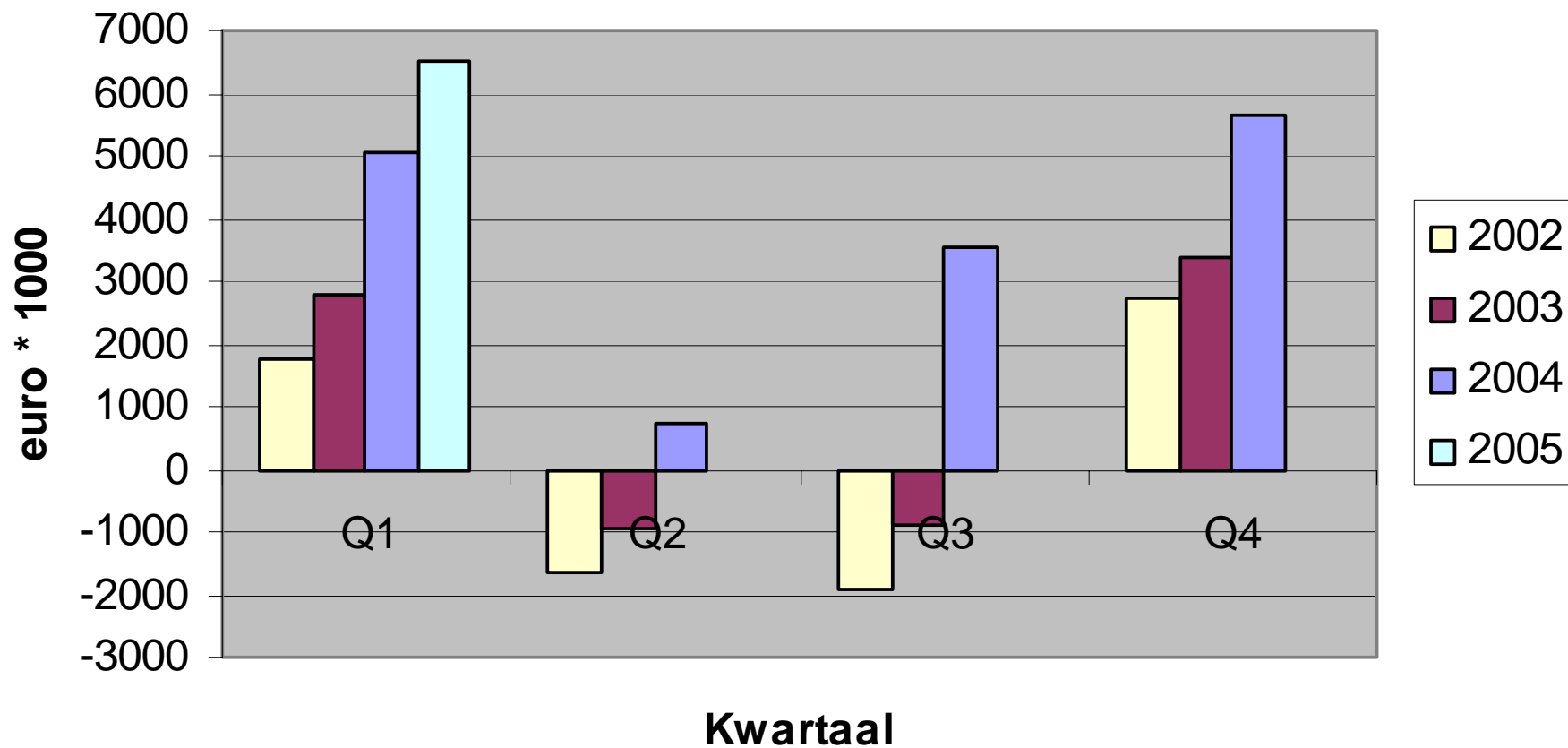
Agenda

- Resultaten 2004
- Doelstellingen
- Strategie
- Koersontwikkeling
- Resultaten Q1-2005

Omzet per kwartaal



Bedrijfsresultaat per kwartaal



Kerngegevens

	2004	2003
EBIT (EUR M)	15,0	4,3
Nettowinst (EUR M)	8,3	1,8
WPA (EUR)	0,97	0,20
Kasstroom (EUR M)	14,7	8,6
Investeringsen (EUR M)	4,6	3,9
Omzet/voorraad	8,1	7,6

Winst- & verliesrekening 2004

(* EUR 1.000)

	2004		2003	
Netto-omzet	255.166		234.018	
Inkoopwaarde	<u>120.571</u>		<u>112.053</u>	
Brutomarge	134.595	52,7%	121.965	52,1%
Personeelskosten	57.642		55.056	
Afschrijvingen	6.361		6.883	
Overige bedrijfslasten	<u>55.632</u>		<u>55.744</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>119.635</u>	46,9%	<u>117.683</u>	50,3%
Bedrijfsresultaat	14.960	5,9%	4.282	1,8%
Financiële lasten	-922		-1.647	
Belastingen	<u>-5.722</u>		<u>-884</u>	
Nettowinst	8.316		1.751	

Geconsolideerde balans

Totaal Activa

* EUR 1.000

31-12-2004 31-12-2003

Materiële vaste activa	23.300	25.435
Voorraden	31.595	30.678
Vorderingen en overige vlottende activa	5.964	4.500
Liquide middelen	8.562	2.589
BALANSTOTAAL	<u>69.421</u>	<u>63.202</u>

Geconsolideerde balans

Totaal Passiva

* EUR 1.000

	31-12-2004	31-12-2003
Garantievermogen	26.027	19.774
Voorzieningen	1.658	1.984
Langlopende schulden	14.072	15.938
Kortlopende banklening	----	3.348
Overige vlottende passiva	27.664	22.158
	<hr/>	<hr/>
BALANSTOTAAL	<u>69.421</u>	<u>63.202</u>

Kasstroom

* EUR 1.000

	2004	2003
Nettowinst	8.316	1.751
Afschrijvingen	6.361	6.883
Mutaties in:		
Vorraden	917-	2.000-
Vorderingen	1.464-	482-
Kortlopende handelsschulden	5.506	87
Voorzieningen	326-	176
Kasstroom uit operationele activiteiten	17.476	6.415
Investerings/desinvesterings	3.764-	3.458-
Opbrengst uit emissie nieuwe aandelen	1.013	-
Koersverlies buitenlandse deelnemingen	103-	12-
Nieuwe leningen	-	5.000
Aflossing schulden	1.866-	1.432-
Dividenduitkering	3.435-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	4.391-	3.556
Netto kasstroom in boekjaar	<u>9.321</u>	<u>6.513</u>

Kerndoelstellingen

- Verbeteren nettowinst, ook onder de huidige tegenvallende markt-omstandigheden
- Positioneren van de verschillende formules om optimaal te profiteren van het marktherstel zodra dit zich aandient

Strategie

- Verbeteren van omzet door additionele promotionele activiteiten en introductie nieuwe producten
- Verbeteren brutomarge
- Verlagen gemiddelde kosten per winkel
- Handhaven winstgevende expansie

Ontwikkeling van de omzet

* EUR 1.000

%+/- vs. 2003

	2004	2003	Totaal	LFL
Matratzen Concord	140,8	124,6	13,0	6,8
Beter Bed	100,3	97,8	3,0	-1,8
Beddendump	5,6	4,5	23,9	3,9
WasserbettenDiscount	1,1	0,5	98,9	57,0
Dormaël	1,6	2,4	-34,6	-9,4
DBC	6,4	4,0	57,6	
Productie (Polen)	4,1	4,4		
Intercompany	-4,7	-4,2		
Totaal	255,2	234,0	9,0	3,4

Brutomarge

	2004	2003
Q1	52,1%	50,9%
Q2	52,1%	52,3%
Q3	51,9%	51,7%
Q4	54,7%	53,6%
Jaar	52,7%	52,1%

Kosten per winkel

Daling kosten per winkel:

- 6% in 2002
- 4% in 2003
- 3% in 2004

Aantal winkels per formule

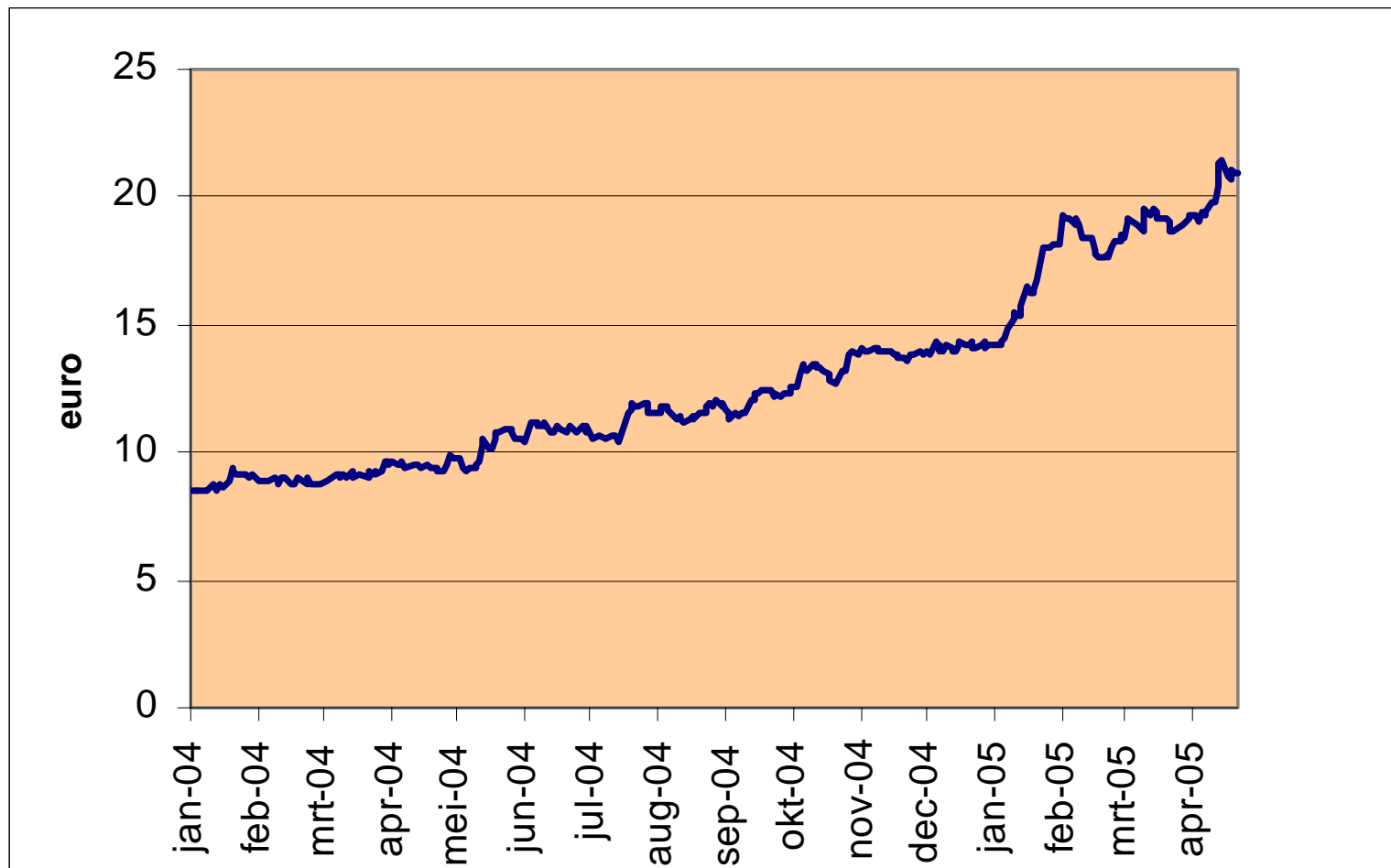
	31-12 2004	+	-	31-12 2003
Matratzen Concord	571	67	32	536
Beter Bed	83	7	4	80
Dormaël	8	---	1	9
Beddendump	15	4	2	13
WasserbettenDiscount	5	1	2	6
Totaal	<u>682</u>	<u>79</u>	<u>41</u>	<u>644</u>

Groeistrategie

- Internationale expansie
- LFL groei
- Branding
- Mogelijke acquisities

Koersontwikkeling

januari 2004 tot en met 22 april 2005



Samenvatting 2004

- Nettowinst toegenomen naar € 8,3 miljoen (2003: € 1,8 miljoen)
- WPA € 0,97 (2003: € 0,20)
- Dividend € 0,75 (2003: € 0,15)
- Toename expansie bestaande formules
- Mogelijke acquisitie in Spanje
- Continue groei in nettowinst en -omzet in 2005; belangrijke groei in nettowinst in eerste halfjaar

Winst- & verliesrekening Q1-05

(* EUR 1.000)

	Q1-2005		Q1- 2004	
Netto-omzet	72.476		67.862	
Inkoopwaarde	<u>34.576</u>		<u>32.482</u>	
Brutomarge	37.900	52,3%	35.380	52,1%
Personeelskosten	15.325		14.366	
Afschrijvingen	1.504		1.604	
Overige bedrijfslasten	<u>14.577</u>		<u>14.361</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>31.406</u>	43,3%	<u>30.331</u>	44,7%
Bedrijfsresultaat	6.494	9,0%	5.049	7,4%
Financiële lasten	-182		-287	
Belastingen	<u>-2.247</u>		<u>-1.807</u>	
Nettowinst	4.065		2.955	

Samenvatting Q1-2005

- Winst per aandeel € 0,47 (2004: 0,34)
- +23 winkels (netto)
- Sterke kasstroom
- Verwachting eerste halfjaar: 50% meer nettowinst dan 2004

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

27 april 2005



M LINE®



Raad van Commissarissen

- Toezicht op en terzijde staan van de Directie
- Auditcommissie: risicoanalyse, -beheersing en -controle
- Remuneratiecommissie: beleid
- Dividendbeleid: o.a. interim-dividend
- Nieuwe partner externe accountant: de heer W.T. Prins
- Corporate governance: nieuwe statuten, meer informatie

Beter Bed Core Business

- Nog steeds een moeilijke markt
- Beter Bed presteert boven de markt
- Goede organisatie
- Binnen deze organisatie is veel omzetgroei mogelijk

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

27 april 2005



M LINE®



Dividendbeleid

- Pay-out ratio $> 50\%$
- Gedeeltelijk als interim-dividend
- Voorwaarden:
 - * Solvabiliteit $> 30\%$ (2004: 37,5%)
 - * Ratio netto rentedragende schuld / EBITDA < 2 (2004: 0,26)

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

27 april 2005



M LINE®



Spanje

- Aantrekkelijke en grotendeels gefragmenteerde retailmarkt
- Positieve ontwikkelingen in consumentenbehoefte
- Significante concentratie aan leverancierszijde
- Algehele korte termijn economie neutraal

Spanje

- Regionale bedden- & matrassenspecialist
- 20 winkels
- Full-service inclusief bezorging thuis
- Verkoopoppervlak van gemiddeld 400m²
- Investering EUR 40,000 per winkel
- Locatietype en investeringsniveau ongeveer gelijk aan Matratzen Concord
- Winstgevend met sterke balans

Spanje

- El Gigante del Colchón in regio Barcelona
- Omzet 2005 ca. € 10 miljoen

- Definitieve beslissing na afronding due diligence onderzoek
- Doelstelling is verwerven van 100%
- Transactiebedrag € 5,0 miljoen exclusief earn-out regeling
- 51% in de zomer

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

27 april 2005



M LINE®



Corporate governance

Raad van Commissarissen en Directie
onderschrijven de principes voor goed
ondernemingsbestuur zoals opgenomen
in de Nederlandse Corporate
Governance Code

Corporate governance

- Bestaande arbeidscontracten bestuurders niet opengebroken (benoemingstermijn en vergoeding bij ontslag)
- Gedragscode
- Geen reglement voor handel in en bezit van aandelen anders dan uitgegeven door de eigen vennootschap voor commissarissen en bestuurders

Corporate governance

- Commissaris kan tijdelijk een bestuurs-taak op zich nemen
- Webcasting
- Aandeelhouderscirculaire alleen in uitzonderingsgevallen
- Interne accountant

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

27 april 2005



M LINE®

