

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

26 april 2006



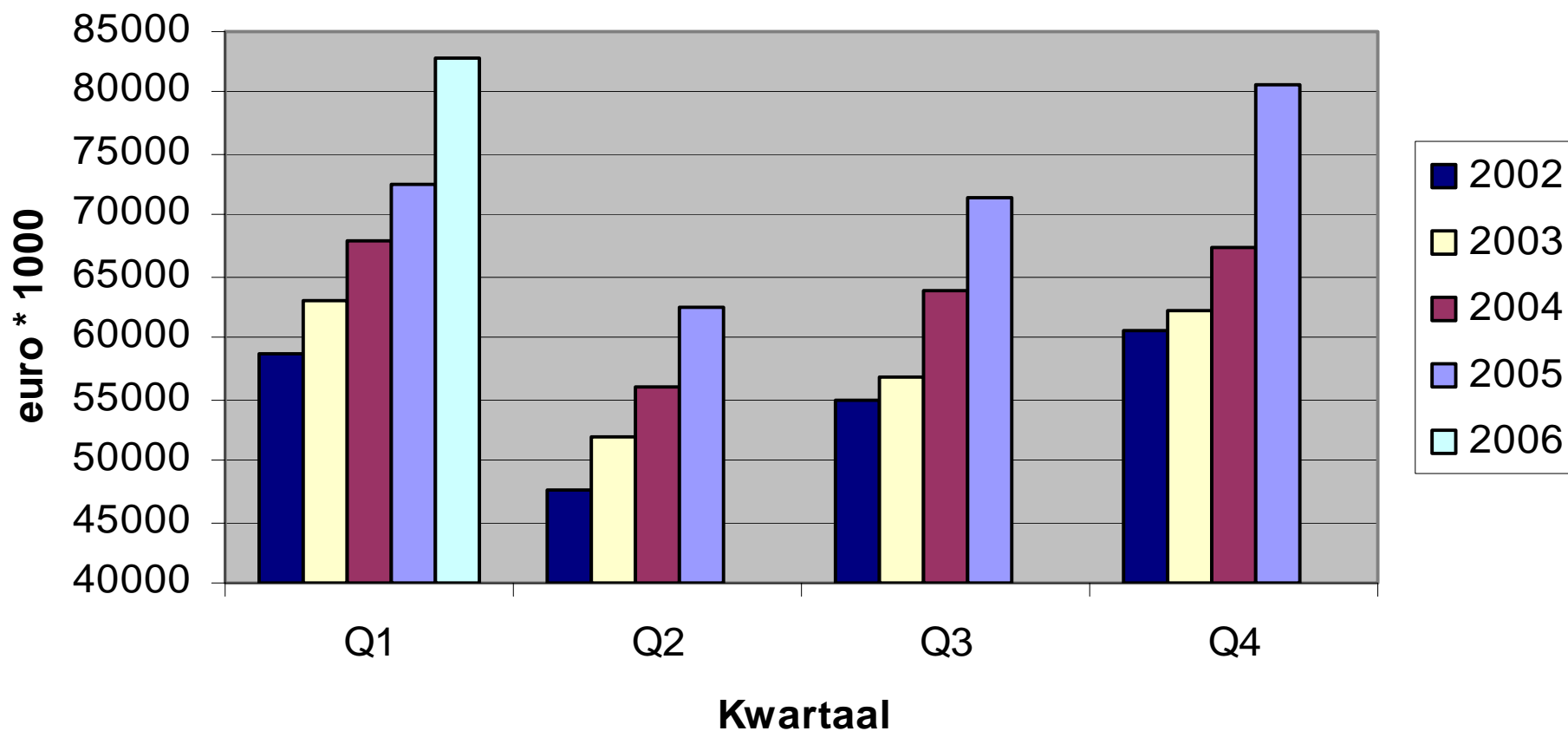
M LINE®



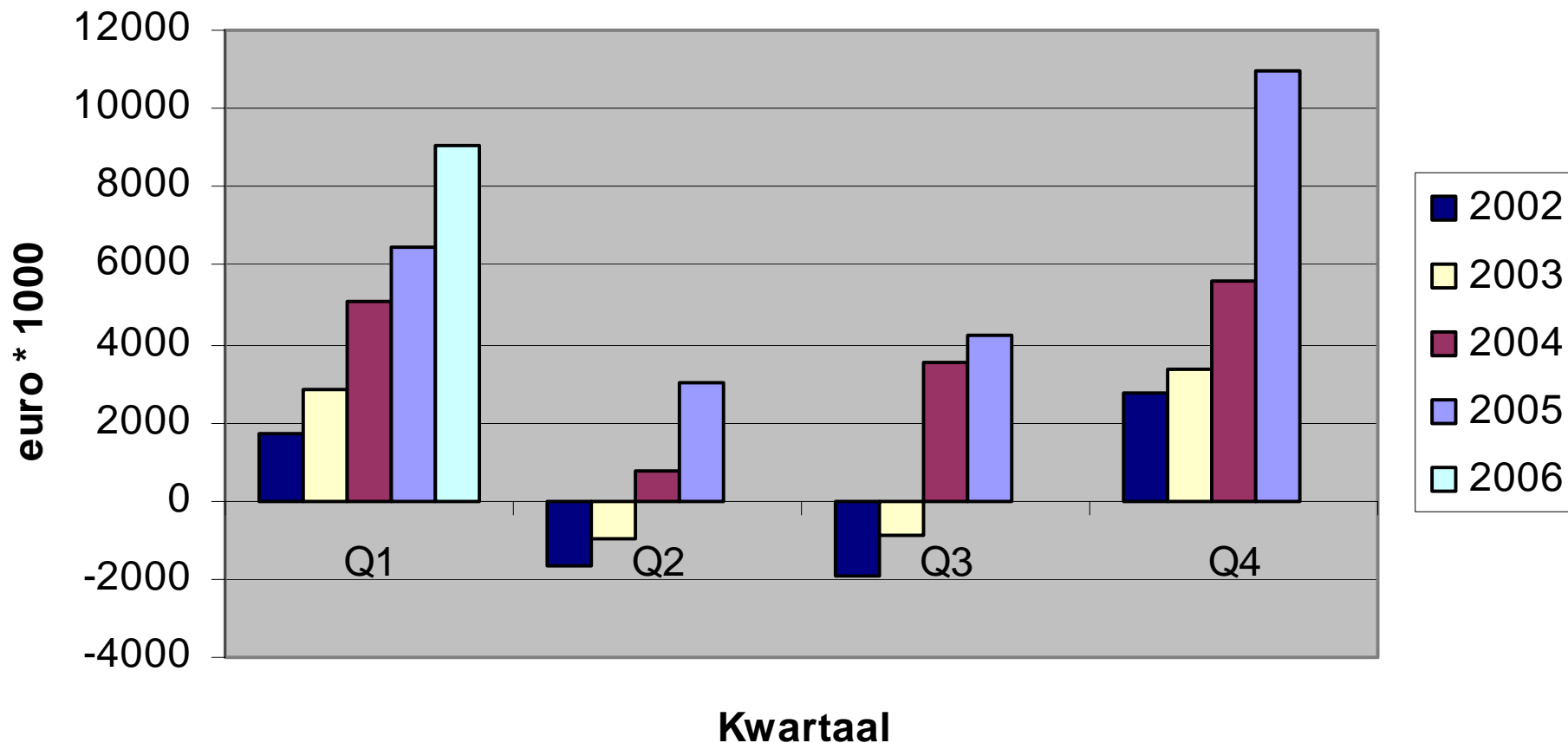
Agenda

- Resultaten 2005
- Strategie en gang van zaken
- Formules
- Samenvatting 2005
- Eerste kwartaal 2006
- Dividendbeleid
- Dividendvoorstel

Omzet per kwartaal



Bedrijfsresultaat per kwartaal



Kerngegevens

	2005	2004
Winst per aandeel (EUR)	1,81	0,97
Kasstroom (EUR M)	22,0	14,7
Investeringsen (EUR M)	7,5	4,6
Balanstotaal (EUR M)	72,2	69,0
Omzet/voorraad	8,5	8,2

Winst-en-verliesrekening 2005

(* EUR 1.000)

	2005		2004	
Netto-omzet	287.136		255.166	
Inkoopwaarde	<u>134.517</u>		<u>120.571</u>	
Brutomarge	152.619	53,2%	134.595	52,7%
Personeelskosten	62.396		57.642	
Afschrijvingen	6.318		6.361	
Overige bedrijfslasten	<u>59.220</u>		<u>55.632</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>127.934</u>	44,6%	<u>119.635</u>	46,9%
Bedrijfsresultaat	24.685	8,6%	14.960	5,9%
Financiële lasten	785-		922-	
Belastingen	<u>8.263-</u>		<u>5.722-</u>	
Nettowinst	15.637	5,4%	8.316	3,3%

Geconsolideerde balans

Totaal Activa

* EUR 1.000

	31-12 2005	31-12 2004
Materiële vaste activa	22.889	22.867
Immateriële vaste activa	3.811	---
Vorraden	36.789	31.595
Vorderingen en overlopende activa	3.394	5.964
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.343	8.562
Totaal	<u>72.226</u>	<u>68.988</u>

Geconsolideerde balans

Totaal Passiva

* EUR 1.000

31-12 31-12
2005 2004

Eigen vermogen toe te rekenen aan de moedermaatschappij	33.422	25.372
Voorzieningen	1.182	1.595
Langlopende schulden	1.417	12.214
Kortlopende banklening	2.224	1.858
Kortlopende schulden en overlopende passiva	33.981	27.949
Totaal	<u>72.226</u>	<u>68.988</u>

Kasstroom (1/2)

* EUR 1.000

	2005-Q4	2004-Q4
Nettowinst	15.637	8.316
Afschrijvingen	6.318	6.361
Mutaties in:		
Vorraden	4.463-	917-
Vorderingen	2.858	1.464-
Kortlopende handelsschulden	4.667	5.522
Voorzieningen	413-	236-
Kasstroom uit operationele activiteiten	24.604	17.582

Kasstroom (2/2)

* EUR 1.000

2005-Q4

2004-Q4

Kasstroom uit operationele activiteiten	24.604	17.582
Investerings/desinvesterings	6.299-	3.787-
Verwerving dochterondernemingen na aftrek verworven geldmiddelen	3.506-	
Totaal investeringen	9.805-	3.787-
Opbrengst uit emissie nieuwe aandelen	31	1.013
Mutatie E.V. door kosten personeelsopties	230	-
Koersresultaat buitenlandse ondernemingen	96-	103-
Herwaardering	39	83-
Aflossing langlopende schuld	10.797-	1.875-
Dividenduitkering	7.791-	3.435-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	18.384-	4.483-
Nettokasstroom	3.585-	9.312

Kerndoelstellingen

- Verbeteren nettowinst, ook onder de huidige tegenvallende markt-omstandigheden
- Positioneren van de verschillende formules om optimaal te profiteren van het marktherstel zodra dit zich aandient
- Realisatie operationele marge van 10%

Strategie

- Verbeteren van omzet door additionele promotionele activiteiten en introductie nieuwe producten
- Verbeteren brutomarge
- Verlagen gemiddelde kosten per winkel
- Handhaven winstgevende expansie

Ontwikkeling van de omzet

* EUR 1.000

%+/- vs. 2004

	2005	2004	Totaal	LFL
Matratzen Concord	159,0	140,8	13,0	1,3
Beter Bed	108,2	100,3	7,9	11,2
El Gigante del Colchón	3,8			13,3
Beddendump	7,4	5,6	31,7	-0,4
Dormaël	3,2	1,6	103,0	2,2
WasserbettenDiscount	1,2	1,1	13,6	
DBC	8,9	6,4	40,1	
Productie (Polen)	1,2	4,1	-72,1	
Intercompany	-5,8	-4,7	25,0	
Totaal	287,1	255,2	12,5	5,0

Brutomarge

	2005	2004
Q1	52,3%	52,1%
Q2	52,9%	52,1%
Q3	52,1%	51,9%
Q4	55,0%	54,7%
Jaar	53,2%	52,7%

Kosten per winkel

Daling kosten per winkel:

- 6% in 2002
- 4% in 2003
- 3% in 2004
- 4% in 2005

Aantal winkels per formule

	31-12 2004	+	-	Overge- nomen	31-12 2005
Matratzen Concord	571	92	24		639
Beter Bed	83	6	10		79
El Gigante del Colchón	---	2	1	20	21
Dormaël/Slaapgenoten	8	---	1		7
Beddendump	15	8	---		23
WasserbettenDiscount	5	2	1		6
Totaal	<hr/> 682	<hr/> 110	<hr/> 37	<hr/> 20	<hr/> 775

Matratzen Concord

- Positieve like-for-like ontwikkeling
- Geen verbetering van de markt
- Expansie
- Trend naar grotere winkels

Beter Bed

- Positieve like-for-like ontwikkeling
- Verbetering van de markt in de tweede helft van 2005



El Gigante del Colchón

- Acquisitie 15 september 2005
- 20 winkels in regio Barcelona
- Omzet 2005 € 10,4 miljoen

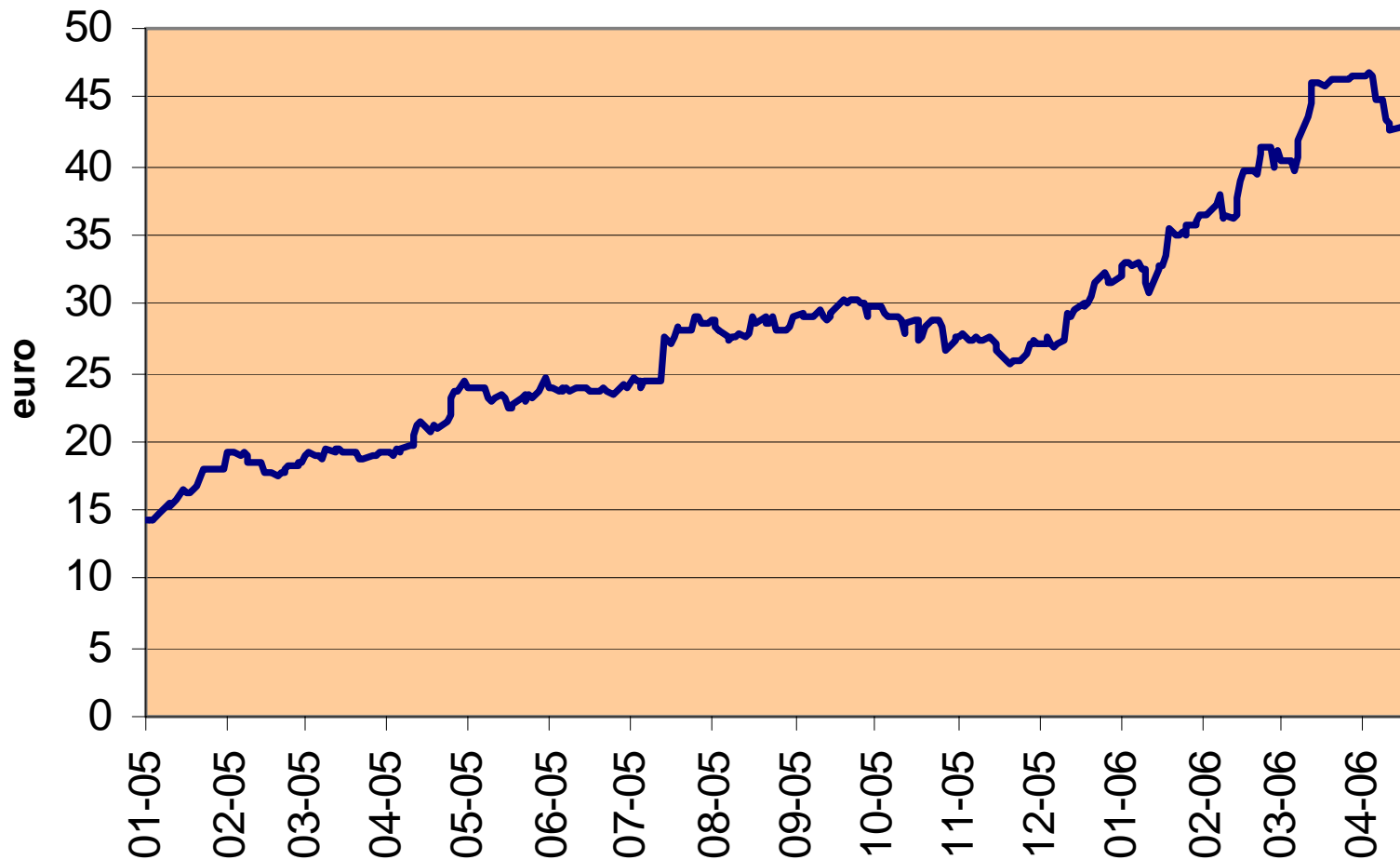


Overig

- **Beddendump**
 - Expansie om discountgedeelte van de markt af te dekken
- **Dormaël/Slaapgenoten**
 - Nieuw concept voor duurder gedeelte van de markt
- **DBC**
 - Ontwikkeling van nieuwe producten
- **Productie**
 - Activiteiten zijn beëindigd in 2005

Koersontwikkeling

januari 2005 tot en met 21 april 2006



Samenvatting 2005

- Nettowinst verhoogd naar € 15,6 miljoen (2004: € 8,3 miljoen)
- Winst per aandeel € 1,81 (2004: € 0,97)
- Toegenomen expansie bestaande formules
- Acquisitie in Spanje
- Q1-2006 tenminste 20% verhoging van nettowinst
- 2006 zal weer een goed jaar worden

Winst-en-verliesrekening Q1-06

(* EUR 1.000)

	Q1-2006		Q1-2005	
Netto-omzet	82.809		72.476	
Inkoopwaarde	39.750		34.576	
Brutomarge	43.059	52,0%	37.900	52,3%
Personeelskosten	16.458		15.325	
Afschrijvingen	1.511		1.504	
Overige bedrijfslasten	16.022		14.577	
Som der bedrijfslasten	33.991	41,0%	31.406	43,3%
Bedrijfsresultaat	9.068	11,0%	6.494	9,0%
Financiële lasten	-123		-182	
Belastingen	-2.778		-2.247	
Nettowinst	6.167	7,4%	4.065	5,6%

Samenvatting Q1-2006

- 14,3% omzetgroei
- 11,0% operationele marge
- € 6,2 miljoen nettowinst (+51,7%)
- Verwachting tweede kwartaal: 50% meer nettowinst dan 2005

Dividendbeleid

- Pay-out ratio $> 50\%$
- Gedeeltelijk als interimdividend
- Voorwaarden:
 - Solvabiliteit $> 30\%$ (2005: 46,3%)
 - Ratio rentedragende schuld/EBITDA < 2

Dividendvoorstel

- Winst per aandeel € 1,81
- Interimdividend € 0,40
- Voorgesteld slotdividend € 1,10
- Pay-out ratio 83%

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

26 april 2006



M LINE®



Raad van Commissarissen

- Toezicht op en terzijde staan van de Directie
- Auditcommissie
- Bestuursverklaring
- Remuneratiecommissie
- Statutenwijziging
- Corporate Governance

Beter Bed Core Business

- Beter Bed Holding formules presteren boven de markt
- Duitse markt nog steeds moeilijk
- Goede organisatie
- Binnen deze organisatie is veel omzetgroei mogelijk
- Hoogste resultaat ooit

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

26 april 2006



M LINE®



slaapgenoten®

Energiek voor de dag!



Corporate Governance

Raad van Commissarissen en Directie
onderschrijven de principes voor goed
ondernemingsbestuur zoals opgenomen
in de Nederlandse Corporate
Governance Code

Corporate Governance

- Bestaande arbeidscontracten bestuurders niet opengebroken (benoemingstermijn en vergoeding bij ontslag)
- Gedragscode
- Geen reglement voor handel in en bezit van aandelen anders dan uitgegeven door de eigen vennootschap voor commissarissen en bestuurders

Corporate Governance

- Commissaris kan tijdelijk een bestuurs-taak op zich nemen
- Webcasting
- Aandeelhouderscirculaire alleen in uitzonderingsgevallen
- Interne accountant

Corporate Governance

- Geen majeure afwijkingen
- Instemming Algemene Vergadering van Aandeelhouders

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

26 april 2006



M LINE®



slaapgenoten®

Energiek voor de dag!

