

# Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

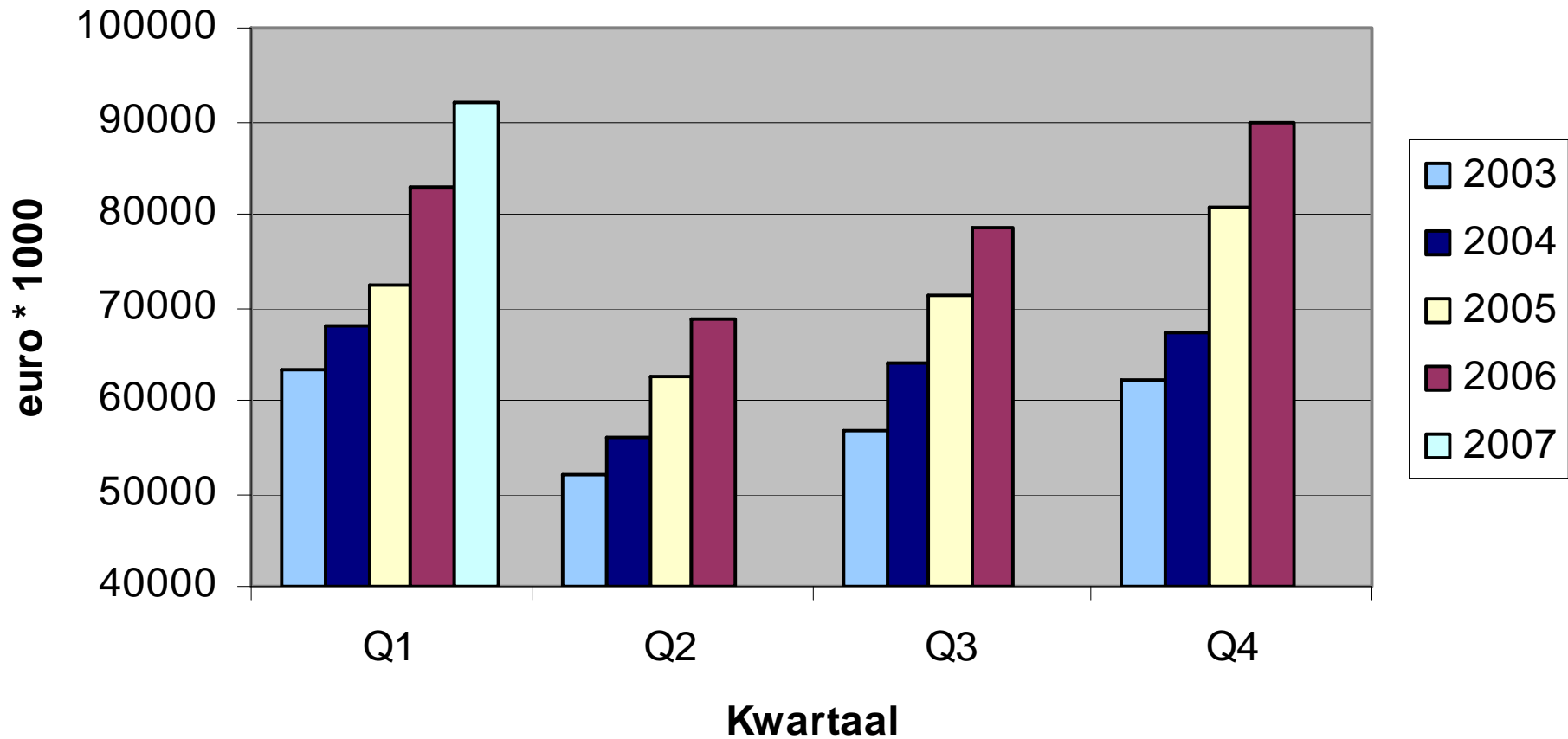
25 april 2007



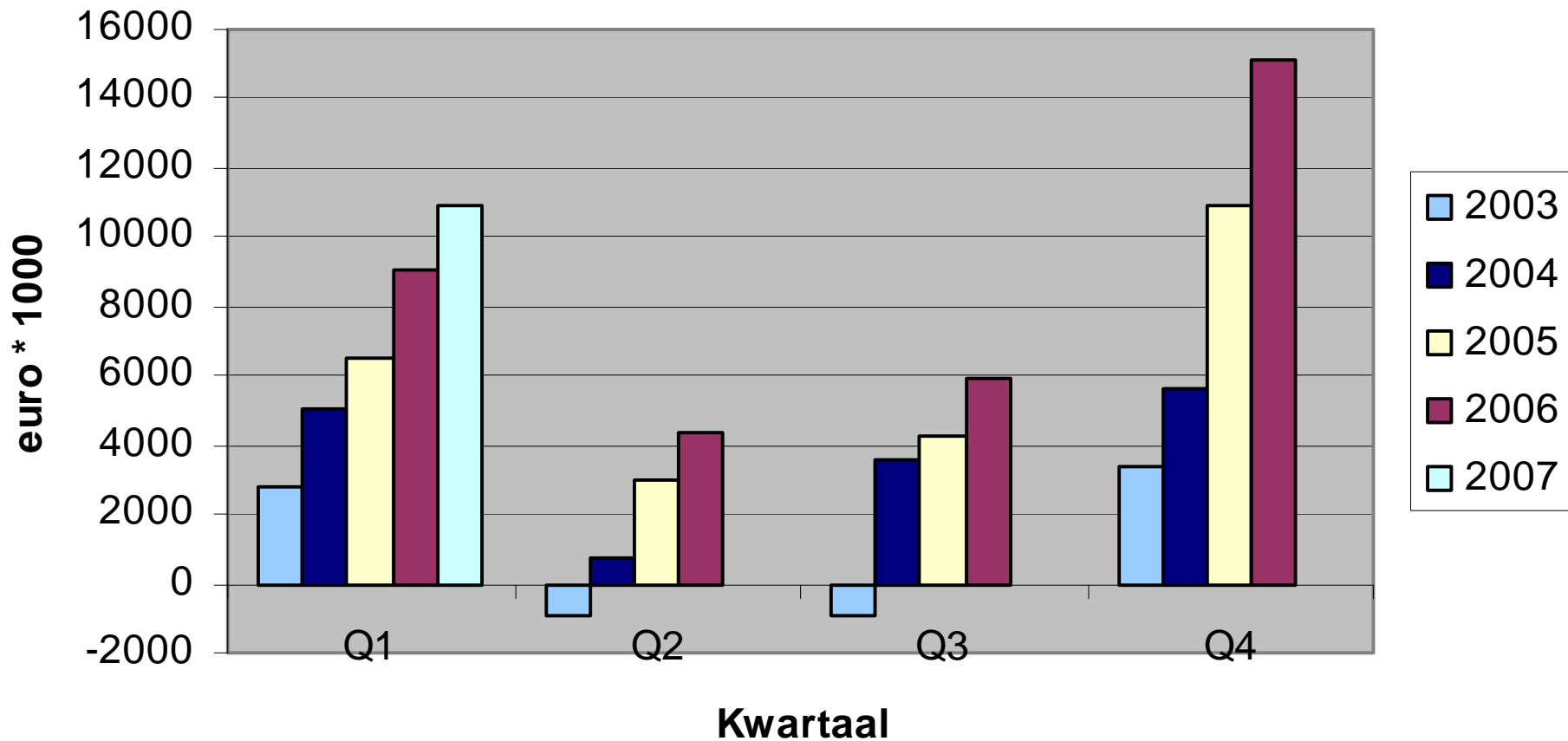
# Agenda

- Resultaten 2006
- Strategie en gang van zaken
- Formules
- Koersontwikkeling en dividendbeleid
- Dividendvoorstel/inkoop eigen aandelen
- Samenvatting 2006
- Eerste kwartaal 2007

# Omzet per kwartaal



# Bedrijfsresultaat per kwartaal



# Kerngegevens

	2006	2005
WPA (EUR)	1,10	0,72
Dividend	0,90	0,60
<i>Pay-out ratio</i>	82%	83%
Kasstroom (EUR M)	29,9	22,0
Investeringsen (EUR M)	7,7	7,5
Balanstotaal (EUR M)	83,0	72,2
Omzet/voorraad	8,3	8,5

# Winst-en-verliesrekening 2006

(\* EUR 1.000)

	2006		2005	
Netto-omzet	320.017		287.136	
Inkoopwaarde	<u>148.993</u>		<u>134.517</u>	
Brutomarge	171.024	53,4%	152.619	53,2%
Personeelskosten	66.168		62.396	
Afschrijvingen	6.117		6.318	
Overige bedrijfslasten	<u>64.258</u>		<u>59.220</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>136.543</u>	42,7%	<u>127.934</u>	44,6%
Bedrijfsresultaat	34.481	10,8%	24.685	8,6%
Financiële lasten	-636		-785	
Belastingen	<u>-10.015</u>		<u>-8.263</u>	
Nettowinst	23.830	7,4%	15.637	5,4%

# Geconsolideerde balans

## Totaal Activa

\* EUR 1.000

	31-12-2006	31-12-2005
Materiële vaste activa	24.420	22.889
Immateriële vaste activa	3.811	3.811
Vorraden	40.275	36.789
Vorderingen en overlopende activa	4.907	3.394
Geldmiddelen en kasequivalenten	9.544	5.343
Totaal	<u>82.957</u>	<u>72.226</u>



# Geconsolideerde balans

## Totaal Passiva

\* EUR 1.000

	31-12-2006	31-12-2005
Eigen vermogen toe te rekenen aan de moedermaatschappij	42.701	33.422
Voorzieningen	1.134	1.182
Langlopende schulden	417	1.417
Kortlopende banklening	1.000	2.224
Kortlopende schulden en overlopende passiva	<u>37.705</u>	<u>33.981</u>
Totaal	<u><u>82.957</u></u>	<u><u>72.226</u></u>



# Kasstroom (1/2)

\* EUR 1.000

	2006	2005
Nettowinst	23.830	15.637
Afschrijvingen	6.117	6.318
Mutaties in:		
Vorraden	3.486-	4.463-
Vorderingen	1.513-	2.858
Kortlopende handelsschulden	3.724	4.667
Voorzieningen	48-	413-
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>28.624</u>	<u>24.604</u>

# Kasstroom (2/2)

\* EUR 1.000

	2006-Q4	2005-Q4
Kasstroom uit operationele activiteiten	28.624	24.604
Investerings/desinvesterings	7.655-	6.299-
Verwerving dochterondernemingen na aftrek verworven geldmiddelen	-	3.506-
Totaal investeringen	7.655-	9.805-
Opbrengst uit emissie nieuwe aandelen	-	31
Mutatie E.V. door kosten personeelsopties	316	230
Koersresultaat buitenlandse ondernemingen	11-	96-
Herwaardering	85	39
Aflossing langlopende schuld	1.000-	10.797-
Dividenduitkering	14.934-	7.791-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	15.544-	18.384-
Nettokasstroom	5.425	3.585-

## Kerndoelstellingen

- Verbeteren nettowinst, ongeacht de marktomstandigheden
- Positioneren van de verschillende formules zodat groeikansen optimaal worden benut
- Realisatie operationele marge van meer dan 10%

# Strategie

- Verbeteren van omzet door additionele promotionele activiteiten en introductie nieuwe producten
- Verbeteren brutomarge
- Verlagen gemiddelde kosten per winkel
- Handhaven winstgevende expansie

# Ontwikkeling van de omzet

\* EUR 1.000.000

%+/- vs. 2005

	2006	2005	Totaal	LFL
Matratzen Concord	175,2	159,0	10,1	-0,8
Beter Bed	112,7	108,2	4,2	3,2
El Gigante del Colchón	13,0	3,8	---	4,4
BeddenREUS	9,5	7,4	28,1	17,0
Slaapgenoten/Dormaël	4,7	3,2	50,0	3,1
DBC	12,0	8,9	34,7	---
Beëindigde activiteiten	---	2,4	---	---
Intercompany	-7,1	-5,8	22,7	---
<b>Totaal</b>	<b>320,0</b>	<b>287,1</b>	<b>11,5</b>	<b>1,1</b>

## Brutomarge

	<b>2006</b>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
Q1	52,0%	52,3%	52,1%
Q2	53,2%	52,9%	52,1%
Q3	51,6%	52,1%	51,9%
Q4	56,6%	55,0%	54,7%
Jaar	53,4%	53,2%	52,7%

## Kosten per winkel

Daling kosten per winkel:

- 6% in 2002
- 4% in 2003
- 3% in 2004
- 4% in 2005
  
- 3% in 2006



# Aantal winkels

	31-12 2005	+	-	31-12 2006
Matratzen Concord	639	91	34	696
Beter Bed	79	3	4	78
El Gigante del Colchón	21	11	-	32
Slaapgenoten/Dormaël	7	3	1	9
BeddenReus	23	2	1	24
WasserbettenDiscount	6	-	6	-
Totaal	<hr/> 775	<hr/> 110	<hr/> 46	<hr/> 839

# Matratzen Concord

- Verbetering sinds augustus
- Sterk vierde kwartaal
- Voortzetting expansie
- Tweede formule in Duitsland (MAV)

## Beter Bed

- Resultaat naar volle tevredenheid
- Moeilijke vergelijkingsbasis t.o.v. tweede helft 2005



# El Gigante del Colchón

- Winkelbestand gegroeid naar 32
- Oorspronkelijke eigenaar vertrokken
- Geen earn-outverplichtingen meer



## Overig

- BeddenReus
- Slaapgenoten/Dormaël
- DBC
- Overig

## Samenvatting 2006

- Nettowinst gestegen naar € 23,8 miljoen (2005: € 15,6 miljoen)
- WPA € 1,10 (2005: € 0,72)
- Dividendvoorstel € 0,90 (2005: € 0,60)
- Inkoop eigen aandelen € 5 miljoen

# Winst-en-verliesrekening Q1-07

(\* EUR 1.000)

Q1-2007

Q1-2006

Netto-omzet	91.884		82.809	
Inkoopwaarde	<u>43.940</u>		<u>39.750</u>	
Brutomarge	47.944	52,2%	43.059	52,0%
Personeelskosten	17.661		16.458	
Afschrijvingen	1.609		1.511	
Overige bedrijfslasten	<u>17.731</u>		<u>16.022</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>37.001</u>	40,3%	<u>33.991</u>	41,0%
Bedrijfsresultaat	10.943	11,9%	9.068	11,0%
Financiële lasten	-59		-123	
Belastingen	<u>-2.012</u>		<u>-2.778</u>	
Nettowinst	8.872	9,7%	6.167	7,4%



## Samenvatting Q1-2007

- 11% omzetgroei
- 20,7% groei van het bedrijfsresultaat (11,9% van de omzet)
- € 8,9 miljoen nettowinst (+43,9%)
- Verwachting eerste halfjaar: 35% meer nettowinst dan 2006

## Dividendbeleid

- Pay-out ratio  $> 50\%$
- Gedeeltelijk als interimdividend
- Voorwaarden:
  - Solvabiliteit  $> 30\%$  (2006: 51,5%)
  - Ratio rentedragende schuld/EBITDA  $< 2$

## Dividendvoorstel/ inkoop eigen aandelen

- Winst per aandeel € 1,10
- Interimdividend € 0,25
- Voorgesteld slotdividend € 0,65
- Pay-out ratio 82%
- Inkoop eigen aandelen € 5 miljoen

# Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

25 april 2007



## Raad van Commissarissen

- Toezicht op en terzijde staan van de Directie
- Auditcommissie
- Bestuursverklaring
- Remuneratiecommissie
- Statutenwijziging
- Corporate Governance
- Herbenoeming E. van Veen/samenstelling RvC

## Beter Bed Core Business

- Beter Bed Holding heeft voor het vierde jaar achtereen zeer goed gepresteerd
- Duitse markt toont verbetering
- Goede organisatie
- Met deze organisatie is verdere omzetgroei mogelijk
- Wederom het hoogste resultaat ooit



# Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

25 april 2007





# Corporate Governance

Raad van Commissarissen en Directie  
onderschrijven de principes voor goed  
ondernemingsbestuur zoals opgenomen  
in de Nederlandse Corporate  
Governance Code

# Corporate Governance

- Bestaande arbeidscontracten bestuurders niet opengebroken (benoemingstermijn en vergoeding bij ontslag)
- Gedragscode
- Geen reglement voor handel in en bezit van aandelen anders dan uitgegeven door de eigen vennootschap voor commissarissen en bestuurders

# Corporate Governance

- Commissaris kan tijdelijk een bestuurs-taak op zich nemen
- Webcasting
- Aandeelhouderscirculaire alleen in uitzonderingsgevallen
- Interne accountant

# Corporate Governance

- Geen majeure afwijkingen
- Instemming Algemene Vergadering van Aandeelhouders

# Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

25 april 2007

