

BETER BED HOLDING

# Algemene Vergadering van Aandeelhouders Beter Bed Holding N.V.

24 april 2008



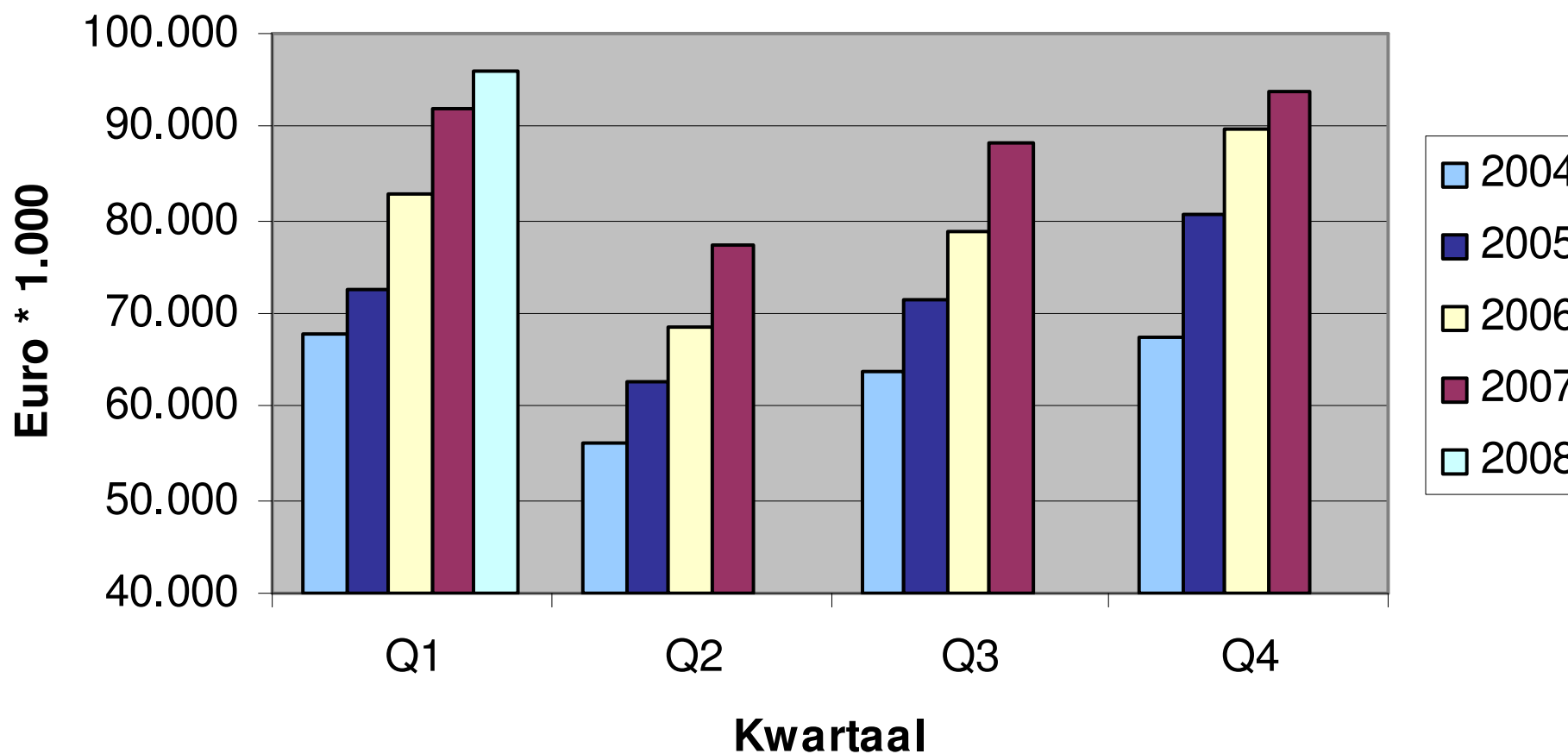
M LINE®



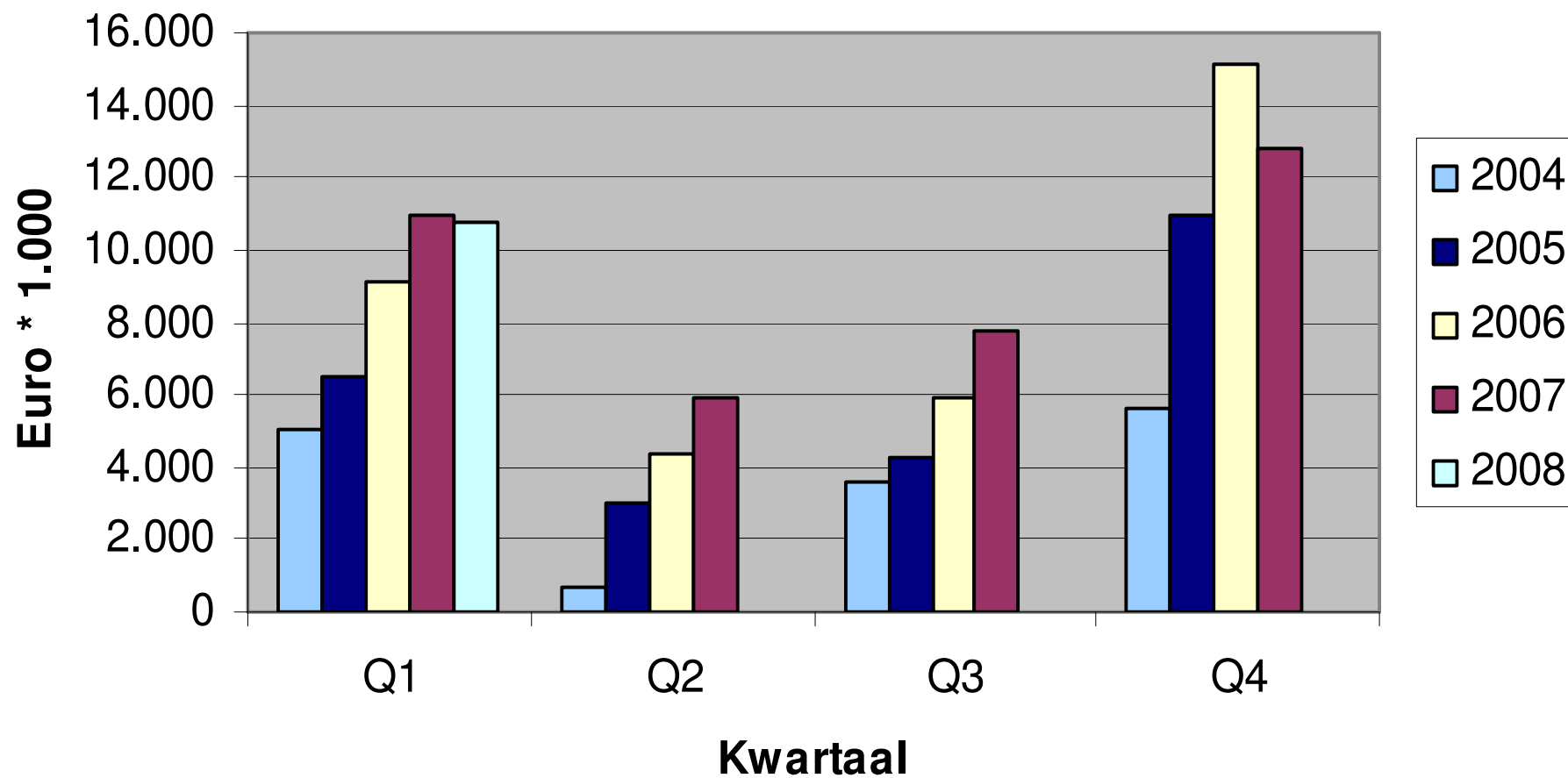
## Agenda

- Resultaten 2007
- Strategie en gang van zaken
- Formules
- Samenvatting 2007
- Eerste kwartaal 2008

# Omzet per kwartaal



# Bedrijfsresultaat per kwartaal



## Kerngegevens

	<b>2007</b>	<b>2006</b>
WPA (EUR)	1,27	1,10
Dividend	1,05	0,90
<i>Pay-out ratio</i>	83%	82%
<i>(incl. inkoop eigen aandelen)</i>	100%	
Kasstroom (EUR M)	34,5	29,9
Investeringsen (EUR M)	10,8	7,7
Balanstotaal (EUR M)	95,2	83,0
Omzet/voorraad	7,8	8,3

# Winst-en-verliesrekening 2007

(\* EUR 1.000)

	2007		2006	
Netto-omzet	351.171		320.017	
Inkoopwaarde	<u>162.430</u>		<u>148.993</u>	
Brutomarge	188.741	53,7%	171.024	53,4%
Personeelskosten	73.093		66.168	
Afschrijvingen	6.974		6.117	
Overige bedrijfslasten	<u>71.328</u>		<u>64.258</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>151.395</u>	43,1%	<u>136.543</u>	42,7%
Bedrijfsresultaat	37.346	10,6%	34.481	10,8%
Financiële lasten	472-		636-	
Belastingen	<u>9.302-</u>		<u>10.015-</u>	
Nettowinst	27.572	7,9%	23.830	7,4%

# Geconsolideerde balans

## Totaal Activa

\* EUR 1.000

**31-12-2007**    **31-12-2006**

Materiële vaste activa	29.688	24.420
Immateriële vaste activa	3.811	3.811
Vorraden	49.763	40.275
Vorderingen	5.338	4.907
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.560	9.544
Totaal	<u>95.160</u>	<u>82.957</u>

# Geconsolideerde balans

## Totaal Passiva

\* EUR 1.000

	31-12-2007	31-12-2006
Eigen vermogen toe te rekenen aan de moedermaatschappij	45.066	42.701
Langlopende schulden	1.772	1.551
Kortlopende bankschuld	14.065	1.000
Kortlopende schulden	34.257	37.705
Totaal	<u>95.160</u>	<u>82.957</u>



## Kasstroom (1/2)

\* EUR 1.000

	2007-Q4	2006-Q4
Nettowinst	27.572	23.830
Afschrijvingen	6.974	6.117
Mutaties in:		
Vorraden	9.488-	3.486-
Vorderingen	431-	1.513-
Kortlopende schulden	3.448-	3.724
Uitgestelde belastingverplichtingen	191	37
Overige	14	11-
Kasstroom uit operationele activiteiten	21.384	28.698

## Kasstroom (2/2)


\* EUR 1.000

	2007-Q4	2006-Q4
Kasstroom uit operationele activiteiten	21.384	28.698
Totaal investeringen	10.497-	7.655-
Opbrengst uit emissie nieuwe aandelen	552	-
Mutatie EV i.v.m. personeelsopties	484	316
Aflossing langlopende schuld	417-	1.000-
Dividenduitkering	21.737-	14.934-
Inkoop eigen aandelen	5.818-	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>26.936-</u>	<u>15.618-</u>
Nettokasstroom	<u><u>16.049-</u></u>	<u><u>5.425</u></u>

## Kerndoelstellingen

- Verbeteren nettowinst, ongeacht de marktomstandigheden
- Realisatie operationele marge van meer dan 12,5%

## Strategie

- Verbeteren van omzet door promotionele activiteiten en nieuwe producten
  - Verbeteren brutomarge
  - Verlagen gemiddelde kosten per winkel
  - Winstgevende expansie
- 

# Ontwikkeling van de omzet

\* EUR M

%+/- vs. 2006

	2007	2006	Totaal	LFL
Matratzen Concord	192,8	175,1	10,1	3,0
Beter Bed	117,0	112,7	3,9	-0,9
DBC	15,4	12,0	27,7	---
El Gigante del Colchón	13,9	13,0	6,9	-16,1
BeddenReus	12,7	9,5	34,1	11,7
Slaapgenoten/Dormaël	6,7	4,7	42,5	3,9
MAV	1,9	0,1	---	---
Intercompany	-9,3	-7,1	30,5	---
<b>Totaal</b>	<b>351,2</b>	<b>320,0</b>	<b>9,7</b>	<b>0,5</b>

## Brutomarge

%	2007	2006	2005	2004
Q1	52,2	52,0	52,3	52,1
Q2	54,1	53,2	52,9	52,1
Q3	53,2	51,6	52,1	51,9
Q4	55,6	56,6	55,0	54,7
Jaar	53,7	53,4	53,2	52,7

## Kosten per winkel

Daling kosten per winkel:

- 6% in 2002
- 4% in 2003
- 3% in 2004
- 4% in 2005
- 3% in 2006
- 1% in 2007

## Aantal winkels

	<b>31-12 2006</b>	<b>+</b>	<b>-</b>	<b>31-12 2007</b>
Matratzen Concord	691	114	37	768
Beter Bed	78	8	2	84
El Gigante del Colchón	32	9	1	40
BeddenReus	24	9	2	31
Slaapgenoten/Dormaël	9	2	-	11
MAV	5	23	2	26
Totaal	<u>839</u>	<u>165</u>	<u>44</u>	<u>960</u>



## Matratzen Concord

- Moeizame start 2007 als gevolg van de BTW-verhoging in Duitsland
- Verbetering brutomarge in tweede helft 2007
- Groot aantal nieuwe winkels (netto 77)

## Beter Bed

- Wederom een erg goed jaar; operationele marge bovengemiddeld
- Groot aantal nieuwe winkels
- Resultierend in druk op LFL
- Presteert boven de markt



## El Gigante del Colchón

- Sinds week 11 2007 moeilijke marktomstandigheden
- Daling huurprijzen sinds vierde kwartaal
- Nieuwe winkelopeningen vanaf vierde kwartaal
- Start in regio Madrid



**EL GIGANTE  
DEL COLCHÓN**  
líder en descanso

## Other

- BeddenReus
- Slaapgenoten/Dormaël
- MAV
- DBC

## Samenvatting 2007

- BTW-verhoging in Duitsland
- Toename onzekerheid bij consumenten
- Groot aantal nieuwe filialen
- Nettowinst gestegen naar € 27,6 miljoen (2006: € 23,8 miljoen)
- WPA € 1,27 (2006: € 1,10)

# Winst-en-verliesrekening Q1-08

(\* EUR 1.000)

	Q1-2008		Q1-2007	
Netto-omzet	95.991		91.884	
Inkoopwaarde	44.805		43.940	
Brutomarge	51.186	53,3%	47.944	52,2%
Personeelskosten	19.430		17.661	
Afschrijvingen	1.840		1.609	
Overige bedrijfslasten	19.130		17.731	
Som der bedrijfslasten	40.400	42,1%	37.001	40,3%
Bedrijfsresultaat	10.786	11,2%	10.943	11,9%
Financiële lasten	-138		-59	
Belastingen	-2.722		-2.012	
Nettowinst	7.926	8,3%	8.872	9,7%

## Samenvatting Q1-2008

- Toenemende onzekerheid bij consument
- 4,5% meer omzet
- Vrijwel gelijk bedrijfsresultaat (EBIT)
- € 7,9 miljoen nettowinst (2007: € 8,9 miljoen)
- Verwachting tweede kwartaal: nettowinst ongeveer gelijk aan 2007 (€ 4,3 miljoen)

BETER BED HOLDING

# Algemene Vergadering van Aandeelhouders Beter Bed Holding N.V.

24 april 2008



M LINE®






## Raad van Commissarissen

- Toezicht op en terzijde staan van de Directie
  - Auditcommissie
  - Bestuursverklaring
  - Remuneratiecommissie
  - Corporate Governance
  - Samenstelling RvC
- 

## Beter Bed Core Business

- Beter Bed Holding heeft voor het vijfde jaar achtereen zeer goed gepresteerd
  - Goede organisatie
  - Met deze organisatie is verdere omzetgroei mogelijk
  - Wederom het hoogste resultaat ooit
  - Invloed kredietcrisis op consument
- 

BETER BED HOLDING

# Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

24 april 2008



M LINE®



## Dividendbeleid

- Pay-out ratio  $> 50\%$
- Gedeeltelijk als interim-dividend
- Voorwaarden:
  - Solvabiliteit  $> 30\%$  (2007: 47,4%)
  - Ratio rentedragende schuld/EBITDA  $< 2$  (2007: 0,2)

## Dividendvoorstel

- Winst per aandeel € 1,27
- Interim-dividend € 0,35
- Voorgesteld slotdividend € 0,70
- Pay-out ratio 83%

BETER BED HOLDING

# Algemene Vergadering van Aandeelhouders Beter Bed Holding N.V.

24 april 2008



M LINE®



# Corporate Governance

Raad van Commissarissen en Directie  
onderschrijven de principes voor goed  
ondernemingsbestuur zoals opgenomen  
in de Nederlandse Corporate  
Governance Code

## Corporate Governance

- Bestaande arbeidscontracten bestuurders niet opengebroken (benoemingstermijn en vergoeding bij ontslag)
- Gedragscode
- Geen reglement voor handel in en bezit van aandelen anders dan uitgegeven door de eigen vennootschap voor commissarissen en bestuurders



## Corporate Governance

- Commissaris kan tijdelijk een bestuurs-taak op zich nemen
- Webcasting
- Aandeelhouderscirculaire alleen in uitzonderingsgevallen
- Interne accountant

## Corporate Governance

- Geen majeure afwijkingen
- Geen verandering ten opzichte van vorig jaar

BETER BED HOLDING

# Algemene Vergadering van Aandeelhouders Beter Bed Holding N.V.

24 april 2008



M LINE®

