

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders Beter Bed Holding N.V.

28 april 2010



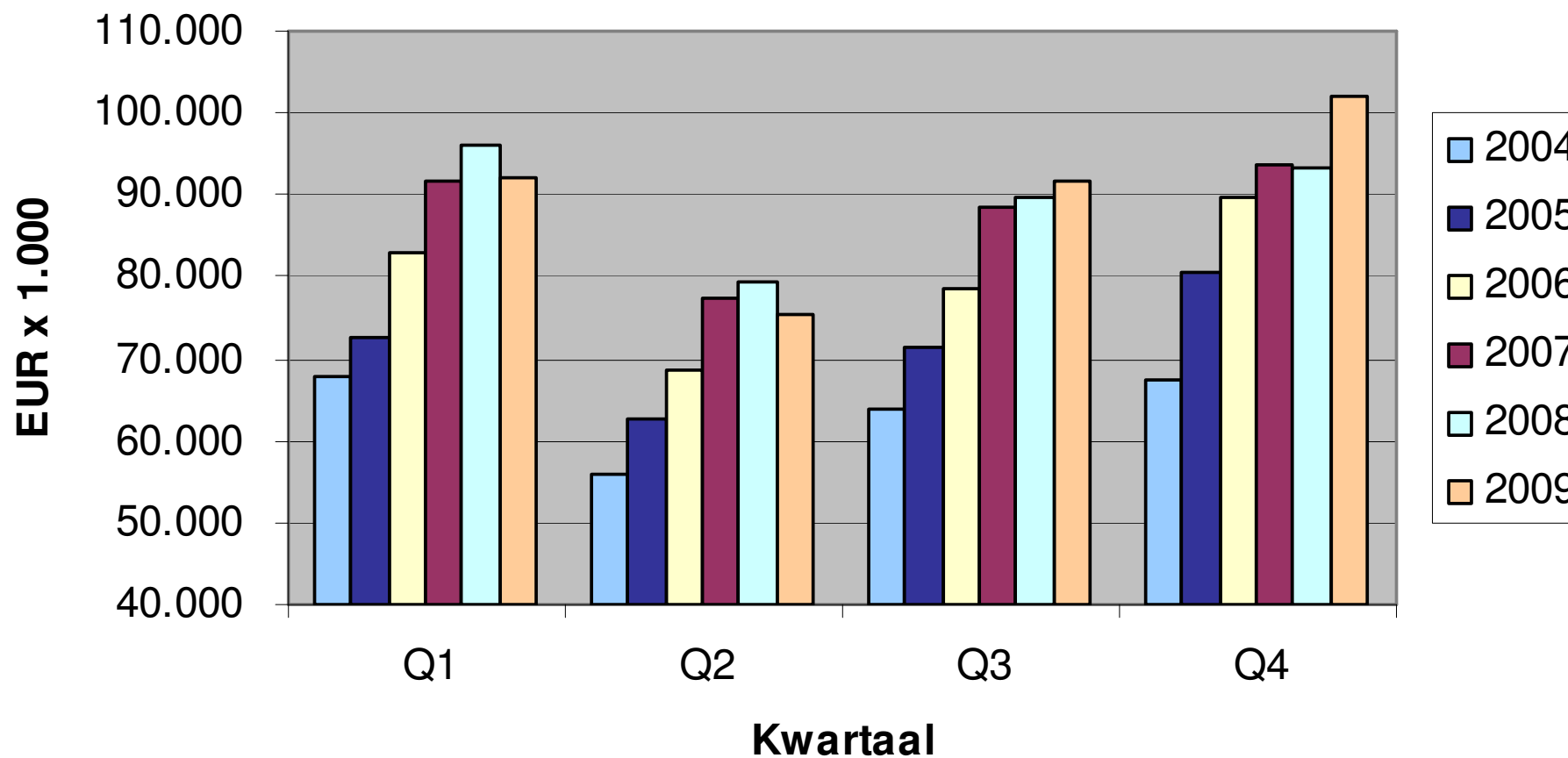
M LINE®



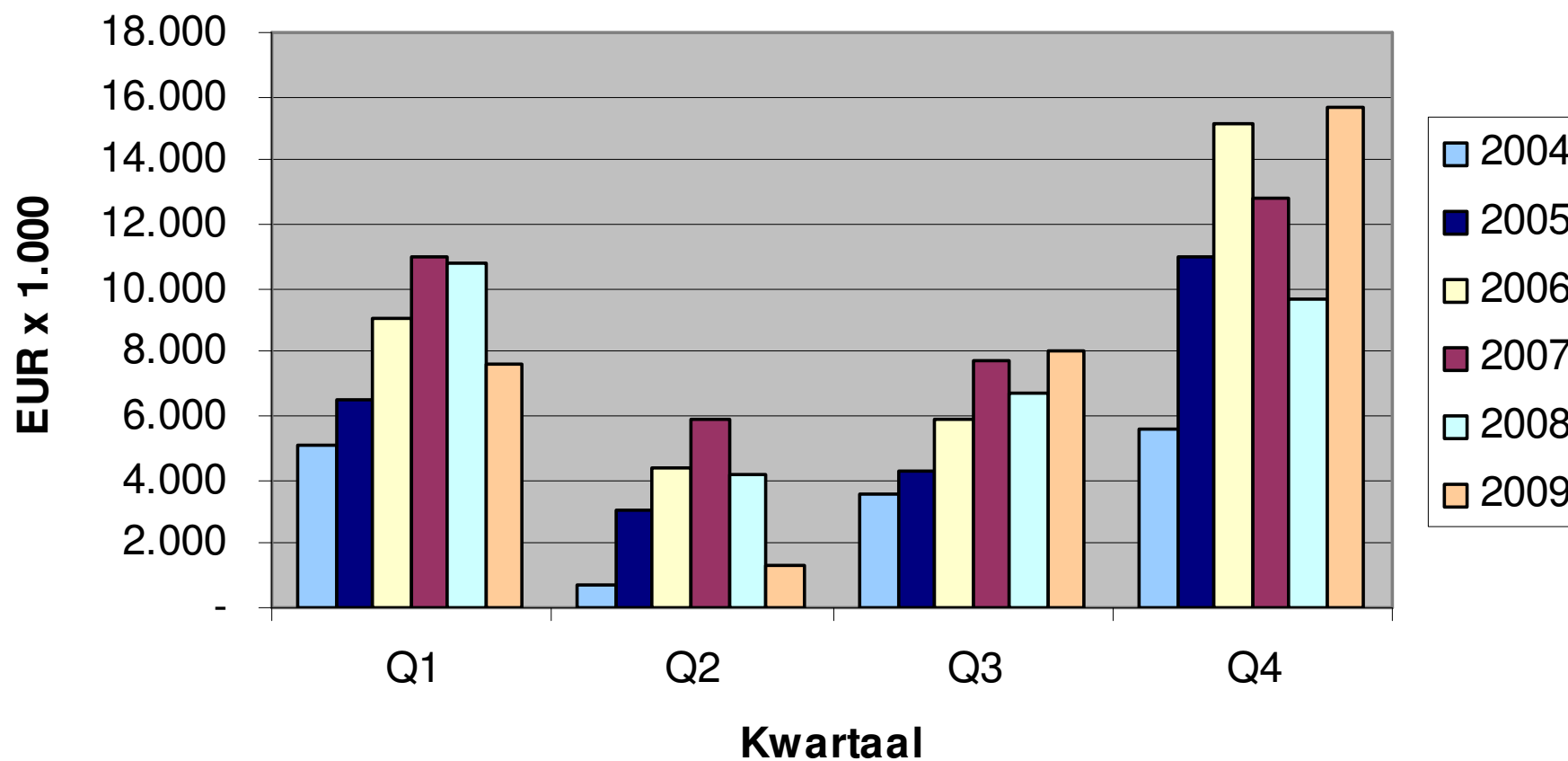
Agenda

- Resultaten 2009
- Strategie en gang van zaken
- Formules
- Samenvatting 2009
- Eerste kwartaal 2010

Omzet per kwartaal



Bedrijfsresultaat per kwartaal



Kerngegevens

	2009	2008
WPA (EUR)	1,12	1,04
Dividend	1,04	0,52
Pay-out ratio	93%	50%
Kasstroom (EUR M)	31,7	29,4
Investerings(EUR M)	6,3	10,0
Balanstotaal (EUR M)	109,0	97,0
Omzet/voorraad	7,2	7,2

Winst-en-verliesrekening 2009

(* EUR 1.000)

	2009		2008	
Netto-omzet	361.470		358.565	
Inkoopwaarde	<u>163.638</u>		<u>163.079</u>	
Brutomarge	197.832	54,7%	195.486	54,5%
Personeelskosten	78.238		78.089	
Afschrijving	7.750		7.309	
Overige bedrijfslasten	<u>79.206</u>		<u>78.880</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>165.194</u>	45,7%	<u>164.278</u>	45,8%
Bedrijfsresultaat	32.638	9,0%	31.208	8,7%
Financiële lasten	-660		-864	
Belastingen	<u>-8.060</u>		<u>-8.218</u>	
Nettowinst	23.918	6,6%	22.126	6,2%

Geconsolideerde balans

Activa

* EUR 1.000

31-12-2009 **31-12-2008**

Materiële vaste activa	29.663	31.940
Immateriële vaste activa	3.811	3.811
Financiële vaste activa	1.038	528
Vorraden	51.467	49.393
Vorderingen	5.942	6.110
Geldmiddelen en kasequivalenten	17.156	5.196
Totaal	<u>109.077</u>	<u>96.978</u>

Geconsolideerde balans

Passiva

* EUR 1.000

	31-12-2009	31-12-2008
Eigen vermogen	55.052	42.703
Langlopende schulden	8.816	1.748
Kortlopende bankschuld	2.000	16.337
Kortlopende schulden	43.209	36.190
Totaal	<u>109.077</u>	<u>96.978</u>

Kasstroom (1/2)

EUR x 1.000

2009

2008


Bedrijfsresultaat	32.638	31.208
Betaalde financiersbaten	660-	864-
Afschrijvingen	7.750	7.309
Betaalde winstbelasting	6.772-	9.800-
Kosten personeelsopties	247	557
Mutaties in:		
Vorraden	2.074-	370
Vorderingen	168	772-
Kortlopende schulden	5.334	2.963
Overige	7	120
Kasstroom uit operationele activiteiten	36.638	31.091

Kasstroom (2/2)

EUR x 1.000

	2009	2008
Kasstroom uit operationele activiteiten	36.638	31.091
Investerings materiële vaste activa	6.331-	10.029-
Desinvestering materiële vaste activa	683	488
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	5.648-	9.541-
Opname lening	10.000	-
Aflossing lening	1.000-	-
Opbrengst uit uitgifte aandelen	664	74
Dividenduitkering	12.357-	21.064-
Inkoop eigen aandelen	-	4.196-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	2.693-	25.186-
Nettokasstroom	28.297	3.636-

Doelstellingen

- Het zodanig positioneren van de winkelformules van de onderneming dat groeikansen optimaal benut kunnen worden
 - Het verhogen van de nettowinst ongeacht de marktomstandigheden
 - Een sterke kasstroom en een gezonde balans
- 

Strategie (1)

- Supply chain management en permanente verbetering van de bedrijfsprocessen op basis van de IT-systemen
- Ontwikkeling van formules, merken en producten op basis van onderscheidend vermogen en inkoopkracht
- Lage investeringen per winkel in combinatie met flexibiliteit in de huurcontracten
- Uitbreiding van het aantal winkels
- Verlaging van de kosten per winkel

Strategie (2)

- In 2009 lag de nadruk op:
 - versnelde introductie van nieuwe producten
 - toename van promotionele activiteiten
 - kostenbesparingen
 - meer nadruk op het sluiten van slecht presterende winkels en het realiseren van huurverlagingen

Strategie (3)

- In 2010 ligt de nadruk op:
 - Het openen van nieuwe winkels
 - Onderscheidend vermogen van formules, merken en producten verder uitbouwen
 - Promotionele activiteiten
 - Kostenbesparingen
 - Margeverbetering

Ontwikkeling van de omzet

EUR x 1,0 miljoen

% +/- vs. 2008

	2009	2008	Totaal	LFL
Matratzen Concord	212,2	197,9	7,3	-0,7
Beter Bed	107,4	116,1	-7,5	-3,9
DBC	12,7	13,6	-6,9	-16,1
El Gigante del Colchón	13,3	14,7	-10,1	---
BeddenREUS	12,9	13,5	-5,0	-12,1
Slaapgenoten/Dormaël	7,2	7,2	0,0	-7,2
MAV	3,3	3,6	-6,8	0,9
Intercompany	-7,4	-8,0	-7,1	---
Totaal	361,5	358,6	0,8	-3,1

Brutomarge

%	2009	2008	2007	2006
Q1	53,5	53,3	52,2	52,0
Q2	54,2	54,6	54,1	53,2
Q3	54,2	53,9	53,2	51,6
Q4	56,7	56,3	55,6	56,6
Jaar	54,7	54,5	53,7	53,4

Like-for-Like-ontwikkeling

%	2009	2008	2007
Q1	-12,6	-4,8	+3,0
Q2	-4,8	-8,4	+4,7
Q3	-3,1	-4,5	+1,5
Q4	+7,9	-7,6	-5,6
Jaar	-3,1	-6,2	+0,5

Gemiddelde kosten per winkel

De gemiddelde kosten per winkel zijn gedaald met:

- 4% in 2003
- 3% in 2004
- 4% in 2005
- 3% in 2006
- 1% in 2007
- 2% in 2008
- 5% in 2009

Aantal winkels per formule

	31-12 2008	+	-	31-12 2009
Matratzen Concord	827	78	43	862
Beter Bed	84	4	4	84
El Gigante del Colchón	50	9	8	51
BeddenREUS	33	4	3	34
Slaapgenoten/Dormaël	12	--	--	12
MAV	30	2	11	21
Totaal	<u>1.036</u>	<u>97</u>	<u>69</u>	<u>1.064</u>

Aantal winkels per land

	31-12 2008	+	-	31-12 2009
Oostenrijk	41	6	1	46
België	4	3	--	7
Duitsland	751	61	51	761
Nederland	159	12	9	162
Polen	1	2	--	3
Spanje	50	9	8	51
Zwitserland	30	4	--	34
Totaal	<u>1.036</u>	<u>97</u>	<u>69</u>	<u>1.064</u>

Matratzen Concord/MAV

- Succesvolle promotionele activiteiten
- Groei van aantal winkels gecontinueerd
- Sterk 4de kwartaal 2009

Beter Bed

- Succes door verbeteringen in assortiment en succesvolle promoties
- Sterk 4de kwartaal 2009 (vergeleken met 2007 en 2008)
- Eind 2009 hogere orderportefeuille in vergelijking met eind 2008



El Gigante del Colchón

- Markt nog steeds slecht, verbetering in trend in 3de kwartaal 2009 zette niet door in het 4de kwartaal 2009
- Mogelijkheden onroerend goed
- Winkels met negatieve kasstroom zijn/worden gesloten

Overige

- DBC
- BeddenREUS
- Slaapgenoten/Dormaël

Samenvatting 2009

- Omzet: +0,8%
- 28 nieuwe winkels (netto)
- Nettowinst: € 23,9 miljoen
(2008: € 22,1 miljoen)
- WPA: € 1,12 (2008 € 1,04)
- Dividendvoorstel: € 1,04
(2008: € 0,52)

Winst-en-verliesrekening Q1-2010

(* EUR 1.000)

	Q1-2010		Q1-2009	
Netto-omzet	96.493		92.223	
Inkoopwaarde	43.589		42.912	
Brutomarge	52.904	54,8%	49.311	53,5%
Personeelskosten	19.934		19.619	
Afschrijvingen	1.917		1.920	
Overige bedrijfslasten	20.453		20.118	
Som der bedrijfslasten	42.304	43,8%	41.657	45,2%
Bedrijfsresultaat	10.600	11,0%	7.654	8,3%
Financiële lasten	-89		-160	
Belastingen	-2.327		-2.085	
Nettowinst	8.184	8,5%	5.409	5,9%

Samenvatting Q1-2010

- Omzet: +4,6%
- Nettowinst +51,3%
€ 8,2 miljoen (2009: € 5,4 miljoen)
- WPA: € 0,38 (2009: € 0,25)

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

28 april 2010



M LINE®



Raad van Commissarissen

- Toezicht op en terzijde staan van de Directie
- Auditcommissie
- Bestuursverklaring
- Remuneratiecommissie
- Corporate Governance
- Samenstelling RvC

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

28 april 2010




M LINE®



Dividendbeleid

- Pay-out ratio $> 50\%$
- Gedeeltelijk als interim-dividend
- Voorwaarden:
 - Solvabiliteit $> 30\%$ (2009: 50,5%)
 - Ratio rentedragende schuld/EBITDA < 2 (2009: 0,22)

Dividendvoorstel

- Winst per aandeel € 1,12
 - Interim-dividend € 0,35
 - Voorgesteld slotdividend € 0,69
 - Pay-out ratio 93%
- 

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

28 april 2010




M LINE®



Corporate Governance

Raad van Commissarissen en Directie
onderschrijven de principes voor goed
ondernemingsbestuur zoals opgenomen
in de Nederlandse Corporate
Governance Code

Corporate Governance

- Geen gedragscode conform Best Practice (BP) II.1.3.
 - De elementen uit BP II.2.3. zijn opgenomen in het aandelen-optieprogramma
 - BP II.2.4. Aandelenopties verstrekt vanaf 2010 voldoen aan de eisen van deze BP
- 

Corporate Governance

- BP II.2.8. Geen verhoging van maximum ontslagvergoeding bestuurder indien ontslag in eerste termijn kennelijk onredelijk is
- BP II.2.10. & BP II.2.11. Aanpassing van variabele beloning door RvC in geval van bijzondere omstandigheden
- BP III.3.5. Aanpassing statuten in 2011 in verband met afwijking benoemingstermijn Commissarissen

Corporate Governance

- BP IV.3.1 Uit kostenoverwegingen geen webcasting
- BP IV.3.12. Aandeelhouders kunnen volmacht geven aan functionaris van de vennootschap

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.

28 april 2010



M LINE®



Rooster van aftreden

M. van Seggelen	2011
E. van Veen	2011
C. Renders	2013
J. Blokker	2014
D. Goeminne	2014
A. Slippens	2014

BETER BED HOLDING

Algemene Vergadering van Aandeelhouders Beter Bed Holding N.V.

28 april 2010



M LINE®

